

【平塚市民病院経営計画(第2期) 平成26年度実績報告について】

市民病院経営計画(第2期)における平成26年度の実施計画事業について、取組状況と自己検証の報告を基に病院事業管理者と各部門長とのヒアリングを行いました。自己検証とヒアリング結果を踏まえて、平成26年度の実施計画事業の実績として次のとおりまとめましたので、報告いたします。

1 評価方法

実施計画事業の検証基準として、目標に対する取組達成状況をA～Eで評価しました。

各部門による取組状況と自己検証の報告を基に病院事業管理者と各部門長とのヒアリングを行い、その結果を踏まえて、平成26年度の実施計画事業の実績評価としてまとめました。

2 評価結果 【資料1-1】

その結果、A評価(:目標を上回る達成)となった取り組みは、24件(全実施計画185件の13.0%)、B評価(:目標達成)となった取り組みは、69件(同37.3%)、C評価(:おおむね達成)となった取り組みは63件(同34.1%)、D評価(:目標を下回る)となった取り組みは27件(同14.6%)でした。

目標を達成したA及びB評価の合計は93件で、全実施計画の50.3%を占め、半数の取り組みが目標を達成したことになります。目標を下回った取り組み(D評価)の多くは、患者数減少などによる要因により目標に達成できなかったものです。その他(E評価)としたものは、経営状況の変化などの影響により計画の実施に至らなかったものなどです。

		検証基準	検証結果数
156件 84.3%	93件 50.3%	13.0% A 目標を上回る達成 (指標に対し120%以上実施)	24
		37.3% B 目標達成 (指標に対し100%~120%の実施)	69
		34.1% C おおむね達成 (指標に対し50%~100%の実施)	63
		14.6% D 目標を下回る (目標に対し50%未満)	27
		1.1% E その他	2
		(空白) 報告なし等	0
		合計	185 件

3 平成 27 年度達成目標事項を変更するもの 【資料 1-2】

またヒアリングの中で、平成 26 年度の実績、当該診療科の実情や経営状況に変化が生じたことなどから、実施計画で設定している平成 27 年度の目標達成事項や成果指標等を変更すべきものが協議され、一部修正しました。

【変更する件数】

平成 27 年度達成目標事項数 181 項目のうち

新規	11 件	(目標として追加する事項)
変更	44 件	(目標値などを見直し)
削除	15 件	(目標達成や科の実情などにより目標として掲げる必要性が低下したものなど)